

Privatisation de l'asile en Suisse: évolution, enjeux et risques

Camilla Alberti, chercheuse post-doctorante FNS,
Institut d'ethnologie, Université de Neuchâtel
camilla.alberti@unine.ch

1

«Privatisation de l'asile» en Suisse: définition

Pas de privatisation au sens stricte du terme, mais plutôt une **privatisation de l'exécution des tâches** d'encadrement, avec une **distinction entre pouvoirs décisionnels et opérationnels**.

Processus de délégation qui représentent moins une perte de souveraineté qu'une **stratégie de l'État privilégiant la flexibilité, la gestion efficace des ressources publiques et les considérations économiques**.

2

Quelle évolution?

Historiquement, **longue tradition de collaboration public-privé**, avec «dosage» changeant au fil du temps.

Tournant dès les années 2000, avec plusieurs dynamiques spécifiques qui se développent:

- Délégation au secteur privé est **davantage institutionnalisée** (via appels d'offre, contrats de prestations, etc.);
- **Diversification des acteurs privés**, avec essor d'organisations à but lucratif;
- Utilisation accrue d'**instruments managériaux** sous l'influence des idées issues de la nouvelle gestion publique.

3

Les effets de la sous-traitance

Contractualisation & marchandisation Multiplication des contrats de prestation, créant un marché de l'asile; logique de profit prime sur les besoins fondamentaux des personnes réfugiées

Bureaucratisation du travail de terrain Transformation du travail en tâches administratives sous des logiques managériales; moins de temps pour le contact humain; perte de sens

Fragmentation des prestations Démultiplication des espaces de pratiques et d'interprétation; disparités dans la qualité et la nature des services; différences dans les pratiques quotidiennes

Dilution des responsabilités Fragmentation rend difficile l'identification claire des responsabilités; distanciation morale et dispersion des responsabilités au sein d'une chaîne complexe d'acteur·trices

4

Redéploiement néolibéral et dépolitisation

Requalification de l'asile, d'une question politique ou sociale, à une question avant tout bureaucratique et managériale

→ **Perte du potentiel critique**, mais aussi du potentiel d'innovation